

جامعة د. الطاهر مولاي - سعيدة

كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية و علوم التسيير

قسم علوم التسيير

السنة الجامعية : 2016 / 2015



السنة الثالثة - ميدان: علوم اقتصادية و التجارية و علوم تسيير - فرع: علوم مالية و محاسبية - تخصص: مالية المؤسسة - السداسي الخامس

الفرع: 1 الفوج: 1

كشف النقاط لمادة نظرية إتخاذ القرار / UMm3 / وحدات التعليم المنهجية تاريخ النسخ: 2015/12/15

الرقم	رقم التسجيل	اللقب و الإسم	الدرجة	إ.ن.	أ.م.	أ.ت.	محاضرة	مثلى	مشروع	تريص	أخرى
1	20090957128	فركو عبدالقادر	ع		14,00						
2	20111301600	فانسي إبراهيم	ع		17,50						
3	20111301617	مكاوي بلعيد	ع		14,00						
4	20111301645	بوزرواملة حليلة	ع		16,00						
5	20111301659	بوطالبي حاجة عرفة	ع		16,50						
6	20111301759	زحاف نور الدين	ع		13,00						
7	20111301783	شريفى ناصر	ع		12,00						
8	20111301874	عزارية ماركة	ع		16,00						
9	20111301906	حامدي هلاء	ع		14,50						
10	20111401967	العابدين يوسف	ع		14,00						
11	20111556843	داودي حليلة	ع		18,00						
12	20111556845	ضالع إيتسم	ع		15,50						
13	20111556847	بن ناصف يمينة	ع		16,00						
14	20111556849	بفاقة ابوبكر	ع		15,70						
15	20111556851	صوير عكاشة	ع		15,00						
16	20111556853	مرسو عبد الحسين	ع		16,50						
17	2011201390	طاهري اكرام	ع		12,00						

الكشافة مولاي أمينة

(Handwritten signature)

جامعة د. الطاهر مولاي - سعيدة



كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية و علوم التسيير

قسم علوم التسيير

السنة الجامعية : 2016 / 2015

السنة الثالثة - ميدان: علوم اقتصادية و التجارية و علوم التسيير - فرع: علوم مالية و محاسبية - تخصص: مالية المؤسسة - السداسي الخامس

الفرع: 1 الفوج: 1

كشف النقاط لمادة نظرية إتخاذ القرار / UMm3 / وحدات التعليم المنهجية تاريخ النسخ: 2015/12/20

الرقم	رقم التسجيل	اللقب و الإسم	العائلة	إن.	أ.م.	أ.ت.	محاضرة	ملف	مشروع	تربص	أخرى
1	20090957128	فركتور عبدالقادر	ع	02,00							
2	20111301600	قاضي إبراهيم	ع	12,50							
3	20111301617	مكاري بلعيد	ع	05,50							
4	20111301645	بوزرواطة حليمة	ع	13,25							
5	20111301659	بوطالبي حاجة خرفية	ع	07,60							
6	20111301759	زحاف نور الدين	ع	03,00							
7	20111301783	شريف ناصر	ع	07,00							
8	20111301874	عزحارية مليكة	ع	12,25							
9	20111301906	حامدي هلاه	ع	08,00							
10	20111401967	العابدين يوسف	ع	08,50							
11	20111556843	داودي حليمة	ع	15,00							
12	20111556845	ضالع ابراهيم	ع	08,00							
13	20111556847	بن ناصر يمنية	ع	07,25							
14	20111556849	بقالة ابوبكر	ع	08,25							
15	20111556851	عمر عكاشة	ع	09,25							
16	20111556853	مرسو عبد الله حسين	ع	02,10							
17	2011201390	مطاهري اكرام	ع	04,50							

الكاتب مولاي أمينة



كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية و علوم التسيير

قسم علوم التسيير

السنة الجامعية : 2016 / 2015

لسنة الثالثة - ميدان: علوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير - فرع: علوم مالية و محاسبية - تخصص: مالية المؤسسة - السداسي الخامس

الفرع: 1 الفوج: 2

كشف النقاط لمادة نظرية إتخاذ القرار / UMm3 / وحدات التعليم المنهجية تاريخ النسخ: 2015/12/15

الرقم	رقم التسجيل	اللقب و الإسم	الحالة	إ.ن.	أ.م.	أ.ت.	محادثة	ملف	مشروع	تربص	أخرى
1	20111000386	حرفي نادية	م	1	12,50						
2	20111301606	ثابتي حنان	ع	ع	15,50						
3	20111301643	بن زيان رحمة	ع	ع	14,70						
4	20111301653	خلف الله أمينة	ع	ع	14,50						
5	20111301697	كوارى سعد	ع	ع	12,50						
6	20111301774	موسوي عبد الناصر	ع	ع	15,50						
7	20111301814	منور الحبيب	ع	ع	14,50						
8	20111301887	بلكحلة فاطيمة الزهرة	ع	ع	15,50						
9	20111301933	رملي فريد	ع	ع	14,00						
10	20111556842	صلاح سماعية	ع	ع	15,00						
11	20111556844	أما ريم	ع	ع	17,00						
12	20111556846	بننزال محمد الأمين	ع	ع	16,00						
13	20111556848	بوفرة صارة	ع	ع	15,00						
14	20111556850	شعباني فواد	ع	ع	15,50						
15	20111556852	طواني زكرياء	ع	ع	17,00						
16	20111556866	أيت يحيان سمعت	م	1	15,00						
17	20111556882	رحيم مختار	ع	ع	13,50						

الاسم: دة حواري أمينة

جامعة د. الطاهر مولاي - سعيدة

كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية و علوم التسيير

قسم علوم التسيير

السنة الجامعية : 2016 / 2015



السنة الثالثة - ميدان: علوم اقتصادية و التجارية و علوم التسيير - فرع: علوم مالية و محاسبية - تخصص: مالية المؤسسة - المنداسي الخامس
الفرع: 1 الفوج: 2

كشف النقاط لمادة نظرية إتخاذ القرار / UMm3 / وحدات التعليم الملهجية تاريخ النسخ: 2015/12/20

الرقم	رقم التسجيل	اللقب و الإسم	الحالة	إن.	أ.م.	أ.ت.	محااضرة	مكتبي	مشروع	تريص	أخرى
1	20111000386	جرافي نادية	1م	05,00							
2	20111301606	تثني حنان	ع	08,00							
3	20111301643	بن زيان رحمة	ع	10,25							
4	20111301653	خلف الله أمينة	ع	14,25							
5	20111301697	كوارى سعاد	ع	02,70							
6	20111301774	موساوي عبد الناصر	ع	06,00							
7	20111301814	منور الحبيب	ع	05,50							
8	20111301887	بلكحلة فاطيمة الزهرة	ع	05,75							
9	20111301933	رعلى فريال	ع	09,00							
10	20111556842	صلاح سماحية	ع	11,00							
11	20111556844	أما ريم	ع	16,75							
12	20111556846	بلقزال محمد الأمين	ع	06,00							
13	20111556848	بوقرة صارة	ع	04,70							
14	20111556850	شمسالي فواد	ع	09,25							
15	20111556852	طواني زكرياء	ع	14,75							
16	20111556866	أيت يحياتن سمحيت	1م	08,25							
17	20111556882	رحيم مختار	ع	06,00							

أد. سارة مولاي أمينة



الاجابة النموذجية لامتحان الجزئي لمقياس نظرية اتخاذ القرار

السنة الثالثة تخصص مالية المؤسسة و ادارة الاعمال

التمرين الاول: 5ن

الجدول الاول: يمثل اتخاذ القرار باستخدام مصفوفة الدفع. 0.25

قراءة المخرجات:

- باستخدام معيار التنازم و باعتبار المصفوفة مصفوفة ايرادات يتم اختيار البديل الثاني الذي يضمن ايراد قدره 150 ون. 0.25

- باستخدام معيار التفاؤل يتم اختيار البديل الاول الذي يضمن ايراد قدره 170 ون. 0.25

- باستخدام معيار هيرويز و عند معامل تفاؤل قدره 0.5 نختار البديل الثاني الذي يضمن ايراد قدره 150 ون. 0.25

- باستخدام معيار الندم و في حالة عدم التاكيد يتم اختيار البديل الثاني الذي يضمن اقل ندم قدره 20 ون. 0.25

- باستخدام القيمة المتوقعة للعائد يتم اختيار البديل الاول الذي يضمن ايراد قدره 152.35 ون. 0.25

- باستخدام القيمة المتوقعة للندم يتم اختيار البديل الاول الذي يضمن اقل ندم و قدره 14.12 ون. 0.25

- القيمة المتوقعة للعائد في ظل المخاطرة 150 ون. 0.25

- القيمة المتوقعة للعائد بوجود معلومات كاملة قدره 164 ون. 0.25

- قيمة المعلومات الكاملة 14 ون. 0.25

الجدول الثاني:

الجدول يمثل حل مباراة ذات مجموع لا صفري 0.25

يمكن الحصول على الجدول كالاتي :

Two – player zero sum game ← New problem ← File ← Decision analysis ← Win



قراءة النتائج:

يقوم اللاعب الاول باستبعاد الاستراتيجية الثالثة و اللاعب الثاني يستبعد الاستراتيجية الثانية يلعب اللاعب الاول الاستراتيجية الاولى لمدة 0.22 بالمنة من الزمن و الاستراتيجية الثانية لمدة 0.78 بالمائة من الزمن 0.25

اللاعب الثاني يلعب الاستراتيجية الاولى لمدة 0.44 بالمائة من الزمن للاستراتيجية الاولى و 0.56 بالمائة من الزمن للاستراتيجية الثالثة. 0.25

لا يربح اللاعب الاول اي مبلغ و لا يخسر اللاعب الثاني اي مبلغ. 0.25

-المباراة ليست ذات مجموع صفري لان اللاعبين يقومان باستخدام استراتيجيتين. 0.5

التمرين الثاني:

- الجدول الاول يمثل الحل الابتدائي لطريقة السمبلكس و الجدول الثاني يمثل الحل الامثل. 0.5
- بناء النموذج الرياضي:
- شكل الدالة Min لان السطر $c_j - z_j$ في الحل الابتدائي اصغر او يساوي الصفر و ليس هو الحل الامثل.
- شكل القيود اكبر او يساوي الصفر لانه تم اضافة متغيرات اصطناعية او لان المئمة سالبة (-1).

$$0.5 \text{ [Min] } Z = 2x_1 + 3x_2 \quad \text{دالة الهدف}$$

القيود

$$0.5 x_1 + 3x_2 \geq 10$$

$$0.5 2x_1 + 4x_2 \geq 5$$

$$0.5 3x_1 + x_2 \geq 10$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

شرط عدم السلبية

- التحويل الى الشكل القانوني:

$$0.25 \text{ [Min] } Z = 2x_1 + 3x_2 + 0s_1 + 0s_2 + 0s_3 + MR_1 + MR_2 + MR_3$$

$$0.25 x_1 + 3x_2 - s_1 + R_1 = 10$$



$$0.25 \cdot 2X_1 + 4X_2 - S_2 + R_2 = 5$$

$$0.25 \cdot 3X_1 + X_2 - S_3 + R_3 = 10$$

$$X_1, X_2, S_1, S_2, S_3, R_1, R_2, R_3 \geq 0$$

الحل الامثل:

يتم انتاج 2,5 من المنتج الاول و 2,5 من المنتج الثاني للوصول الى ادنى تكلفة قدرها 12,5 ون و بقاء مادة عاطلة قدرها 10.

التمرين الثالث:

الترميز:

X_1 عدد الطائرات المنتجة.

X_2 عدد القطارات المنتجة.

دالة الهدف

$$[MAX] = 40 X_1 + 29 X_2$$

القيود

$$X_1 + X_2 \leq 80$$

$$2X_1 + X_2 \leq 100$$

$$X_1 \leq 40$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

شرط عدم السلبية

التمرين الرابع: لكل سطر (3)

29	28	27	26	25	
670	690	710	730	750	25
720	740	760	780	720	26
770	790	810	750	690	27
820	840	780	720	660	28
870	810	750	690	630	29
0,18	0,23	0,25	0,14	0,2	الاحتمال



- حساب القيمة المتوقعة: 0.25 ن لكل بديل (1.25)

$$E(A1) = 750(0.2) + 730(0.14) + 710(0.25) + 690(0.23) + 670(0.18) = 709$$

$$E(A2) = 720(0.2) + 780(0.14) + 760(0.25) + 740(0.23) + 720(0.18) = 743$$

$$E(A3) = 690(0.2) + 750(0.14) + 810(0.25) + 790(0.23) + 770(0.18) = 765.8$$

$$E(A4) = 660(0.2) + 720(0.14) + 780(0.25) + 840(0.23) + 820(0.18) = 768.6$$

$$E(A5) = 630(0.2) + 690(0.14) + 750(0.25) + 810(0.23) + 870(0.18) = 753$$

القرار: اختيار البديل الرابع (شراء 28 وحدة) لضمان أكبر إيراد قدره 768.6 ون. 0.75

إعلان

ليكن في علم جميع الطلبة السنة الأولى علوم التسيير تخصص: ماستر المحاسبة السادسة: الخامسة

انه سيعاد النظر في اوراق الامتحان للمقياس: ماستر المحاسبة السادسة: استغناء التراسل يوم: 2016/01/16

على الساعة: 12:00م في القاعة رقم:

