

السنة الأولى - ميدان: علوم إقتصادية وتجارية و علوم التسيير - فرع: علوم التسيير - تخصص: حكاما المنقطعات - السداسي الأول

الفرع: 1 الفوج: 1

كشف النقاط لمادة وحدة تعليمية إستكشافية / إدو / الإدارة الدولية تاريخ النسخ: 2015/12/22

الرقم	رقم التسجيل	اللقب و الاسم	الحالة	إن.	أم.	أ.ت.	محاضرة	ملقى	مشروع	تريص	أخرى
1	200010913111	عرب يوسف	ع	03,60							
2	20110900260	عبد الشيخ	ع	07,85							
3	20111100844	بوزيدي محمد	ع	06,00							
4	20111100905	فاسمي محمد العربي	ع	03,00							
5	20111100915	شريف عدنان	ع	07,75							
6	20111100997	زين أسماء	ع	—							
7	20111101095	بن علي عبد الحق	ع	05,00							
8	20111101203	كبار لجيلالي	ع	03,00							
9	20111201225	عالم إكرام	ع	—							
10	20111201264	عبيدي فضيلة	ع	10,00							
11	20111201287	عودة كريمة	ع	10,00							
12	20111201295	عقاب سميرة	ع	13,50							
13	20111201312	عالي حكيم	ع	08,50							
14	20111201317	مهلودي سميرة	ع	07,75							
15	20111201336	حمداني كلزة	ع	10,00							
16	20111201421	عبد الهادي نور الدين	ع	15,50							
17	20111201447	بلعابد حواء	ع	08,50							
18	20111201480	بن سهلة بلمداني	ع	13,75							
19	20111201518	مسعودان خيرة	ع	08,50							
20	20111201536	زيدان بومدين عبد الوليد	ع	—							
21	20111201537	بوتاليان يمنية	ع	10,75							
22	20111201554	سلمون زيات	ع	10,50							
23	20111201579	حليمي نورا	ع	07,00							
24	20111201585	مهدي شهرزاد	ع	08,50							
25	20111400176	فلاح حليمة سعديّة	ع	—							
26	20111401653	بن قنور عبد الله	ع	07,00							
27	20111456801	لهاري محمد الحبيب	ع	02,00							
28	20111556854	بلقاسم مسعود	م	10,00							
29	20111556875	بوعناية عبد القادر	ع	—							
30	20111556879	حاجي الشيخ	ع	10,00							
31	20111556880	محي الدين عبد الكريم	ع	—							
32	20111556889	بوطالب صبر	ع	10,00							
33	20111556891	شعبي براهيم	ع	07,50							
34	20111556892	حميدي احمد شوقي	ع	04,00							
35	20111556894	عبد عامر	ع	08,75							
36	20111556895	أوايسين عبد الصمد	ع	02,00							

10.00
2015/12/22

حاج صبر فريسية

المستوى : السنة الأولى ماستر حكامه المنظمات

السنة الجامعية : 2016/2015

التصحيح النموذجي لامتحان السداسي الأول في مقياس الإدارة الدولية

السؤال الاول: (08 ن)

1. الفرق بين إدارة الاعمال الدولية المحلية و الدولية : 1.50

أ. يكمن الفرق بين البيئة المحلية و الدولية هو أن هذه الاخير تتعدد و تختلف باختلاف المتغيرات الموجودة في البلدان المضيفة (أج، إق، ثقافية... الخ) ، بالإضافة إلى أن بيئة الاعمال الدولية هي إمتزاج لثلاث بيئات البيئة المحلية، البيئات الأجنبية، البيئة الدولية . 0.5 ن

ب. تقسيمات البيئة

- * حسب درجة الخصوصية: عادية، خاصة
- * حسب درجة التغير : هادئة عشوائية، هادئة عنقودية، متحركة متفاعلة، البيئة المضطربة
- * حسب الهيكل التنظيمي: بيئة المعرفة البسيطة الأولية ،بيئة المعرفة البسيطة العنقودية
- بيئة المعرفة المعقدة العضوية .
- * حسب درجة التأثير: بيئة كلية، بيئة جزئية
- * حسب درجة السيطرة: مهيمنة عليها، غير مهيمنة عليها
- * حسب موقعها من المنظمة :داخلية و خارجية

1 ن

2. اهم متغيرات بيئة الأعمال الدولية : 1 ن

المتغيرات الثقافية: التنظيم الإجتماعي، العادات و التقاليد، الدين، التعليم، اللغة التي تشكل مفتاح الثقافة
المتغيرات المالية : معدلات التضخم، الضرائب، السياسات النقدية و المالية، أسعار الصرف، موازين المدفوعات
المتغيرات الاقتصادية: عوامل الإنتاج (الأرض، العمل، رأس المال)، الناتج القومي المحلي، توزيع الدخل، الإنفاق
الشخصي على الإستهلاك، تكاليف اليد العاملة، البنى التحتية
المتغيرات الإجتماعية: حجم السكان، معدلات النمو، التوزيع العمري، الكثافة السكانية، توزيع السكان

3. نموذج إدارة الأعمال الدولية : 1.5

إمتزاج و تفاعل 3 بيئات مختلفة تؤثر بشكل مباشر و غير مباشر على الشركة الدولية :

أ. البيئة الوطنية (المحلية) : تشمل جميع المتغيرات التي تنشأ في البلد المضيف و تحيط و تؤثر في الشركة الدولية
ب. البيئة الأجنبية : تشمل جميع المتغيرات أو العوامل الغير مهيمنة عليها و الناشئة خارج البلد المضيف و المحيطة بالشركة تؤثر و تتأثر بها .

ت. البيئة الأجنبية : هي تفاعل بين متغيرات البيئة الوطنية و متغيرات البيئة الأجنبية بالإضافة إلى دور المنظمات الدولية مثل FMI و التكتلات و التحالفات الاقتصادية مثل الإتحاد الأوروبي .



4. الإستراتيجيات التنافسية الكونية حسب Porter : 02 ن

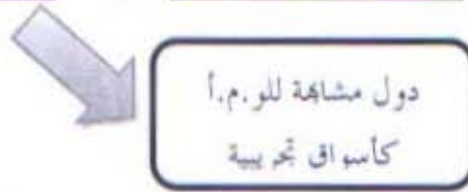
- الخط العريض الكوني : التنافس على مستوى الخط الإنتاجي
- التركيز الكوني : التركيز على جزء محدد من الصناعة و التنافس فيها
- التركيز المحلي : التركيز على سوق او سوقين رئيسين و القدرة على المنافسة في هذه الأسواق
- البيئة المحمية : إقتناص الأسواق التي تستثني المنافسة الكونية إلى حد كبير

5. نماذج التوسع الكوني : 02

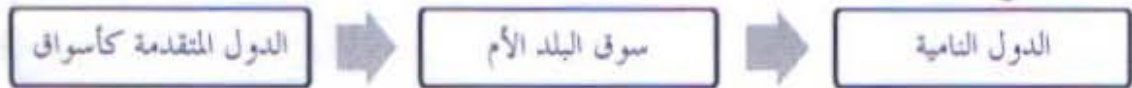
أ. النموذج الأول :



ب. النموذج الثاني



ث. النموذج الثالث :



السؤال الثاني :

لمعالجة إشكالية الإستثمار الاجنبي المباشر و تأثيراته على إقتصاديات البلدان المضيفة خصوصا الدول النامية سوف نتطرق إلى النواحي التالية و المتعلقة ب FDI

1. مفهوم الإستثمار الأجنبي المباشر : 1ن

- هو إنتقال لرؤوس الأموال يوافقه إشراف مستمر من قبل المستثمر طبقا لخصته في رأس المال
- إن الاستثمار الأجنبي المباشر ينطوي على علاقة طويلة الأجل تعكس منفعة المستثمر الأجنبي المباشر التي يترتب عليها تحويل أصول ملموسة وغير ملموسة إلى البلد المضيف.

2. أنواع الاستثمار الأجنبي المباشر : 1ن

- يمكن تقسيم أنواع الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أشكال مختلفة استناداً على كيفية إنشاء المشروعات في البلد المضيف وعلى استراتيجيات الدخول، والدوافع والأسباب وراء الاستثمار في بلدان أخرى غير بلد الأم.
- الإستثمار الأجنبي المباشر الأفقي وهي التي تتجه نحو التصدير (تبحث عن الفعالية)

- الإستثمار الأجنبي المباشر العمودي هي الذي يستهدف السوق المحلي (البحث عن الأسواق)
- الإستثمارات المشتركة
- الإستثمار المملوك بشكل كامل للمستثمر الأجنبي

3. الآثار المتوقعة على اقتصاد البلد المضيف:

أولاً: تأثير الاستثمار الأجنبي المباشر على ميزان المدفوعات: 2ن

إن تأثير الاستثمار الأجنبي المباشر على ميزان المدفوعات للبلد المضيف يتمثل في التأثير الإيجابي على حساب رأس المال بميزان المدفوعات الذي تسجل فيه تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر باعتبارها إضافة له. و عن طريق التأثير على الميزان التجاري للبلد المضيف من حيث التوسع في التبادل التجاري «الصادرات والواردات»، مما يستلزم عنه

4. ثانياً: تأثير الاستثمار الأجنبي على الاستثمار الوطني الخاص: 2ن

التأثيرات ايجابية : خلق فرص استثمارية وطنية في الصناعات التكميلية من خلال قيام المنشآت المحلية بتوزيع منتجات المستثمر الأجنبي وإمداده بمستلزمات الإنتاج «التكامل الأفقي والعمودي»، أو قد تأتي عن طريق نقل وتوطين التكنولوجيا التي تؤثر على مدى كفاءة المنشآت المحلية في استخدام عناصر الإنتاج الذي يساعدها على تقليل تكاليف الإنتاج وتعظيم الأرباح مما يشجع على دخول مستثمرين جدد إلى السوق. التأثيرات السلبية: يؤثر الاستثمار الأجنبي المباشر على معدل الاستثمار الوطني الخاص عن طريق سعر صرف عملة البلد المضيف الذي يحدث في حالة تدفق استثمارات أجنبية مباشرة بشكل كبير مما يؤدي لزيادة في سعر صرف العملة والذي يؤثر سلباً على القدرة التنافسية للمنشآت المحلية في تصدير منتجاتها إلى الأسواق العالمية.

ثالثاً: تأثير الاستثمار الأجنبي على سوق العمل: 1.5ن

الحد من مشكلة البطالة في البلد المضيف من خلال التوظيف المباشرة في المنشآت الأجنبية، ولكن هذا التأثير يعتمد بشكل كبير على طريقة إنشاء الاستثمار الأجنبي المباشر، فإذا كان تأسيساً، فهذا بدون شك سوف يخلق فرص عمل جديدة. بينما في حالة الاندماج والاستحواذ، قد يؤدي هذا النوع من الاستثمارات إلى زيادة معدل البطالة نظراً لسعي الشركة الجديدة للاستغناء عن بعض العاملين بسبب التقنية المستخدمة أو استبدال العمالة المحلية بأخرى أجنبية.

5. رابعاً : تأثير الاستثمار الأجنبي على النمو الاقتصادي للبلد المضيف: 1.5ن

إن الاستثمار الأجنبي المباشر يساهم في عملية النمو الاقتصادي من خلال بعض القنوات: إن الاستثمار الأجنبي المباشر بشكل عنصراً مهماً من عناصر تكوين الدخل القومي لإسهامه في تكوين رأس المال الثابت.

يقدم المعرفة التقنية المطلوبة التي تساعد على زيادة الكفاءة الإنتاجية للصناعات التي يعمل فيها المستثمر الأجنبي. يؤثر الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي للبلد المضيف من خلال تأثيره على العناصر الاقتصادية



السابقة في الأعلى «الاستثمار الخاص، وميزان المدفوعات، وسوق العمل».

خامسا: المناخ الإستثماري في الجزائر 1 ن

بعد المناخ الإستثماري الجزائري اقل جاذبية مقارنة بمختلف الدول النامية والعربية خاصة تجارتيه تونس و المغرب حيث جاء في آخر تقرير للبنك الدولي تصنيف الجزائر في مرتبة جد متأخرة من حيث مناخ الأعمال فحلت في الصف 154 من بين 189 بلد شملتهم الدراسة، وجاءت سنغافورة في المركز الأول كأحسن بلد لمناخ الأعمال والاستثمار. ومقارنة بجزيرانا فحلت تونس في ترتيب أحسن بكثير من الجزائر وجاءت في الصف 60 عالميا، وحل المغرب في الصف 71 عالميا ومصر 112، بينما تصدرت الإمارات العربية المتحدة قائمة الدول العربية باحتلالها الصف 22.

ويرجع هذا التأخر إلى العديد من الأسباب منها :

1. تعقد الإجراءات الإدارية والقانونية في الجزائر وصعوبة الحصول المستثمر الأجنبي على الصريجات القانونية من أجل إنشاء فروعها بالجزائر .
 2. ضعف مؤشرات الحكم الراشد خصوصا تلك المتعلقة بمكافحة الفساد الإداري و معيار الإفصاح و الشفافية و درجة حماية المستثمرين
 3. ضعف البنى التحتية مثل شبكات النقل...إلخ
 4. السياسات النقدية و المالية في الجزائر خصوصا تلك المتعلقة بحركة رؤوس الأموال و تحرير التجارة و الخصخصة و إصلاح النظام القانوني
 5. قاعدة الإستثمار في الجزائر و المعروفة ب 49/51
 6. النمط السياسي و درجة الوعي السياسي
- و على الرغم من كل هذه المعوقات إلا أن تقرير البنك الدولي ذكر أن الجزائر ورغم ترتيبها المتأخر، إلا أنها حسنت جوانب في قطاع التجارة الخارجية وجعلتها أكثر سهولة، من خلال تحسين شحن السلع عبر ميناء العاصمة من خلال إقرار مشاريع تحتية لفائدة هذه المنشأة المينائية.

بالإضافة إلى الضمانات الممنوحة للمستثمرين و إنشاء وكالات لدعم و تطوير الإستثمار مثل :

Apssi,andi ,ansej

إعلان

ليكن في علم جميع الطلبة السنة الأولى ماجستير علوم التربية تخصص: التربية الخاصة السداسي: الثاني

انه سيعاد النظر في اوراق الامتحان للمقياس: التربية الخاصة يوم: 2016/01/26

على الساعة: 09:30 في القاعة رقم



إعلان

ليكن في علم جميع الطلبة السنة الأولى (الماجستير) علوم التدير تخصص: حوكمة المنظمات الأساسية: الكتل

و المبررة غياباتهم سيعاد الامتحانات للمقياس: الكتل، والمبررة: يوم: 2016/04/21

على الساعة: 11:00 في القاعة رقم

