



السنة الثانية - ميدان: علوم إقتصادية و تجارية و علوم التسيير - فرع: علوم التسيير - تخصص: إدارة العمليات و الإنتاج - المداىس الثالث
الفرع: 1 الفوج: 1

كشف النقاط لمادة حكامه المنظمات / Mm3 / الوحدات التعليمية المنهجية تاريخ النسخ: 2015/12/22

الرقم	رقم التسجيل	اللقب و الإسم	الحالة	إن.	أ.م.	أ.ت.	محاضرة	مكتبي	مشروع	تربص	أخرى
1	20111400191	فزة ياسمين	ع				13,5				
2	20111400192	معارف عامرة	ع				11,5				
3	20111400193	فقيه صافية	ع				13,5				
4	20111400194	لمهان سعنية	ع				11,75				
5	20111400195	بن شكر عبد القادر	ع				16,5				
6	20111400196	عواد إيلس	ع				10,75				
7	20111400197	صبرالي يميلا	ع				8,25				
8	20111400198	قلمي رضوان	ع				9,25				
9	20111400201	فارس حورية	ع				9,75				
10	20111400203	صدوقي نادية	ع				11,75				
11	20111400204	مصطفى نورية	ع				ع				
12	20111400205	صبرالي حياة	ع				10,25				
13	20111400213	عباد أحمد	ع				07				
14	20111400214	بن حمادة ربيعة	ع				ع				
15	20111400215	عامر خديجة	ع				8,75				
16	20111400216	حمدان زينب	ع				ع				
17	20111400217	توزقة لمرالين	ع				08				
18	20111400218	بساط يوسف	ع				15,5				
19	20111400219	عبدالقادر عبد القادر	ع				05,5				
20	20111400220	علاء أحمد زكري	ع				ع				
21	20111400221	غدير مولود	ع				12				

تمسك بالامانة و حسن النية
رئيسة

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية



وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
جامعة د.مولاي الطاهر سعيدة.

كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير
قسم علوم التسيير
السنة الثانية ماستر إدارة الإنتاج و العمليات
السنة الجامعية 2015/2016



المدة: ساعة و نصف

سعيدة في 2016/01/12

امتحان السداسي الثالث في مادة حكامه المنظمات

الأسئلة

السؤال الأول: (8 نقط)

- 1- انتقد رونالد كوس RONALD COASE صاحب نظرية تكاليف الصفقات لما قال تتوسع المؤسسات كلما ارتفعت تكاليف الصفقات "هل هناك حد لارتفاع تكاليف الصفقات و بالتالي حجم المؤسسة" ؟
- 2- اشرح المصطلحات التالية: التعويض عن طريق الأسهم stocks option، انتهاء المسير، المظلات الذهبية.
- 3- اشرح خاصية عزلة المؤسسات العائلية.
- 4- ما هي الصيغ المجسدة لحقوق المساهمين؟
- 5- اشرح علاقة السوق المالي بسوق المسيرين.

السؤال الثاني: (12 نقطة)

أجب عن احد السؤالين

- 1- يفرق العالم الياباني AOKI ما بين هيكله المؤسسات الأمريكية و اليابانية بناء على معيار هيكل تبادل المعلومات (الشفافية) فتوصل إلى أن الرقابة في المؤسسة الأمريكية تمارس من قبل أصحاب الملكية فقط أي المساهمين، أما المؤسسات اليابانية فالرقابة تكون فيها ثلاثية يمارسها كل من: المساهمين، المسيرين، العاملين.
- بناء على ما سبق اشرح إمكانات الرقابة التي تتيحها حوكمت المؤسسات لكل من المؤسسات الأمريكية و اليابانية.
- 2- تتميز الهيكله الاقتصادية للجزائر بهيمنة القطاع العمومي إلى جانب المؤسسات العائلية المجسدة للقطاع الخاص و التي تعتمد في تمويلها على المساهمات الشخصية لأصحاب المؤسسة، أين نجد الأطراف أصحاب المصلحة هم كل من المساهمين و الإداريين.
- بناء على خصائص المؤسسة الجزائرية تحدث عن مبادرة تطبيق مبادئ الحوكمة فيها.

بالتوفيق



التصحيح النموذجي

السؤال الأول:

- 1- نعم، ترتفع تكاليف الصفقات حتى تصبح تكاليف التنظيم الداخلية للمؤسسة مساوية الى التكلفة في السوق و عندها نتحدث عن التنظيمات الوسيطة (المناولات)، عن المؤسسات المصغرة بدل المؤسسات الكبيرة. (01)
- 2- التعويض عن طريق الاسهم: احدى الطرق المستخدمة من اجل تفادي مشكل الوكالة و توحيد أهداف المسير مع أهداف اصحاب الملكية من اجل صياغة استراتيجية تنفيذ بتعظيم قيمة الاسهم في المدى الطويل. (01)
 - انتهازية المسير: تعني التصرف بعيدا عن السلوك الأخلاقي باستخدام الطرق غير الشرعية لتحقيق مصلحته الشخصية على حساب أهداف المؤسسة (التدليس المحاسبي) (01)
 - المظلات الذهبية تمثل ضمانا او نقطة امان بالنسبة للمسير تنفيذ بالحصول على العوائد مهما كان نتائج الاداء المحققة. (01)
- 3- يتحقق شرط العزلة بالنسبة للمؤسسات العائلية ما دامت: (01)
 - لا تواجه اشكالية في التمويل تقتضي تفعيل العلاقة مع المؤسسات المالية.
 - ضعف اللجوء الى الاستشارة الخارجية في التسيير من اجل متابعة النمو.
- 4- الصيغ المجسدة لحقوق المساهمين:
 - الحق في الحصول على امتيازات: الأرباح، تحويل و نقل الملكية، الاستخلاف. (01)
 - حق التصويت في مجلس الادارة. (01)
 - الحق في الحصول على المعلومات المرتبطة بالأداء المالي. (01)

السؤال الثاني:

الجزء الأول: عناصر الاجابة (01) طريقة طرح الافكار

- تعريف الحوكمة مع التعرض الى امكانات الرقابة التي تتيحها. (1. 5)
- مفهوم نظرية الوكالة كأساس لمقاربة الحوكمة التساهمية للرقابة على اعمال المسيرين من طرف المساهمين في المؤسسة الامريكية. (02)
- الرقابة في المؤسسة الامريكية تتم بناء على نظرية الوكالة باعتماد آلية السوق المالي لتي ينتج عنها نشاط سوق المسيرين و الاعتماد الواسع لمفهوم عقد النجاعة. (01)
- مفهوم نظرية اصحاب المصلحة كتوسيع لنظرية الوكالة الى باقي الاطراف: تحول الرقابة الى الاطراف الفاعلة (02)
- التعرض الى باقي أليات الرقابة: مجلس الادارة، التعويض عن طريق الاسهم، الاستدانة المالية. (02)

- المطابقة بين نظرية الوكالة و نظرية اصحاب المصلحة بترجيح ان نظرية اصحاب المصلحة أكثر فعالية في الاستناد لتطبيق مبادئ الحوكمة. (01)

الجزء الثاني: عناصر الاجابة (01) طريقة طرح الافكار

- طبيعة النظام الاقتصادي مع التطرق الى عناصره و خصائص مؤسساته. (1.5)

- شروط تطبيق الحوكمة في المؤسسة الجزائرية (02)

- تعريف حوكمة المؤسسة الجزائرية، الركائز التي تقوم عليها. (1.5)

- المبادئ الواجب تطبيقها، بالإضافة الى الاطراف المسؤولة عن الالتزام. (02)

- الاهداف التي يخدمها تطبيق مبادئ الحوكمة بتفعيل العلاقة مع الاطراف اصحاب المصلحة (02)

- مزايا المبادرة بالنسبة للمؤسسات التي تطبقها عن غيرها و المتمثلة في المنافسة العالمية بعد ان تصبح

المؤسسة موافقة للمعايير الدولية. (02)

إعلان

ليكن في علم جميع الطلبة السنة... الثانية... ما يمتد علوم التسيير تخصص: إدارة... العمليات... السداسي: 23
والامتحان

انه سيعاد النظر في اوراق الامتحان للمقياس: ... حكاية... الخ: الامتحان... يوم: 21/01/2016

على الساعة: 10:30 في القاعة رقم.....



إعلان

ليكن في علم جميع الطلبة السنة المتوسطة علوم التسيير تخصص ادارة العمليات السداسي: 23 والامتحان

و المبررة غياباتهم سيعاد الامتحانات للمقياس دراسة المجموعات يوم: 25/01/2016

على الساعة: 11-00 في القاعة رقم

