

جامعة د. الطاهر مولاي - سعيدة

كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية و علوم التسيير

قسم العلوم التجارية

السنة الجامعية : 2016 / 2015

السنة الثانية - ميدان: العلوم الاقتصادية، التسيير والعلوم التجارية - فرع: علوم تجارية - تخصص: إدارة المشاريع - السداسي الثالث

الفرع: 1 الفوج: 1

تاريخ النسخ: 2016/01/07

كشف النقاط لمادة تخطيط المشاريع / UF333 / وحدات اساسية

الرقم	رقم التسجيل	اللقب و الاسم	العائلة	ان.	ام.	ات.	محاضرة	ملف	مشروع	تربص	اخرى
1	20111300171	حميدي بوبكر	ع	05,00							
2	20111400228	ميلاوي اسماء	ع	08,00							
3	20111400230	مخاشف سالم	ع	14,50							
4	20111400231	عيسى كادة	ع	10,00							
5	20111400232	مباركي محمد	ع	10,00							
6	20111400233	سويح مخطارية	ع	15,00							
7	20111400234	مالك زفاني	ع	06,50							
8	20111400235	زكرو صليحة	ع	14,50							
9	20111400236	حماسي فاطمة الزهرة بسرين	ع	15,00							
10	20111400237	نوازي خيرة	ع	13,00							
11	20111400238	لحمر الشيخ	ع	12,50							
12	20111400239	محبوبي ريمة	ع	13,00							
13	20111400241	بن نعو جبار	ع	08,00							
14	20111400242	جوازي عبد الله	ع	07,00							
15	20111400245	مولاي حانحة مباركة	ع	08,50							
16	20111400246	بهاول حسين	ع	06,00							
17	20111400247	ايت جميلة	ع	11,00							
18	20111400248	شوازي محمد امين	ع	13,50							
19	20111400249	حمادي ولاء	ع	06,00							
20	20111400250	بنال لطفي	ع	10,00							
21	20111400251	سليبي نور الدين	ع	13,00							
22	20111400316	بوحمدة عبد الكريم	ع	14,00							
23	20111400317	جوازي شبح	ع	11,00							

كرواني زكريا

كرواني

- تجارب صولاي (الظاهر مستند) -

- قسم العلوم التجارية - التسبب التاريخي دائرة الدراسات

- التمهيد التمويهي كتابات مختصر المشاريع -

- الفترة الجامعية 2015 - 2016 -

السئلة النظرية

1) من الذي يسبق التنظيم أم الإستراتيجية؟ أول من تكلم عن التنظيم هو H. Fayol ، بأقاربه وظهبت منه الوثائق الخاصة للإدارة (P.O.C.) ، فالنسبة لـ H. Fayol التنظيم يأتي بعد التخطيط ، ثم جاء A. Chandler وأعطى أنواع المشاكل التنظيمية في المؤسسة ، فالنسبة لـ A. Chandler التنظيم يأتي قبل الإستراتيجية في ظل نظام صلب. لكن مع توفد المحيط إتخذ H. Mintzberg فكرة A. Chandler ، وبالنسبة له ، التنظيم يأتي بعد الإستراتيجية ، مبررا فكرته بهيكل تنظيمي جديد يسمى بـ *ad hoc* أي لا يوجد هيكل تنظيمي معقد رغم كبر حجم المؤسسة ، معنيا مثلا على ذلك بشركة Nasa . فالنسبة لـ H. Mintzberg فالإدارة هي التحكم في العوامل المؤدية (*factors de contingence*) : الإستراتيجية ، المحيط والتكنولوجيا .

2) كيف تدخل علماء الاقتصاد في عالم التسير؟ تدخل علماء الاقتصاد في علم التسير كإخبر حجم المؤسسة ، وأصبحت المؤسسة ذات أسهم ، أي هناك فصل بين المالك صاحب المؤسسة (المساهمين) ومدير المؤسسة ، أول نظرية تطورت لهذا الموضوع هي (نظرية حقوق الملكية (Berl et Means) ، ثم النظرية التعاقدية (R. Coase) ، وأخيرا نظرية الوكالة ، التي تنظر في المؤسسة هناك تكاليف الوكالة ، بحيث يوجد المشر العجز في المؤسسة ، وذلك بصلب استثمارات طويلة المدى ، أما المساهمين فيتمنون لأعظم ربح وذلك باستغلال قهرت المدى ، وبالتالي فالسؤال المطروح : هل يستخدم المشر مصلح المساهمين ؟

3) الفرق بين الإدارة اليابانية والإدارة الأمريكية ، هو ما يسميه نظرية (W. Ouchi) :

* العامل في الإدارة اليابانية كالتسيرة وكانت هدية المصمم .
* العامل في الإدارة الأمريكية يوثق في المنهج الأدبي ثم يترك بالشرح .
ليكن ثقافة .

* هناك ثقافة موحدة بين العمال (تعددية العمل) .

* كل أسوة لهم اجتماع (بما يسمى بحلقات الجودة) .

فالنسبة لنظرية (W. Ouchi) ، البيئة هي ثقافة ، فالعامل لا يبعث دائما

عن الربح بل هو أيضا اجتماعي .

حل المسألة:

1 حساب أزمته تنفيذ المشروع: (1,5P)

النشاط A: $2 \text{ م} \leftarrow 1 \text{ يوم} \leftarrow 3 \text{ م} \leftarrow 12$
 $\frac{1 \times 12}{6} = 2 \text{ يوم}$

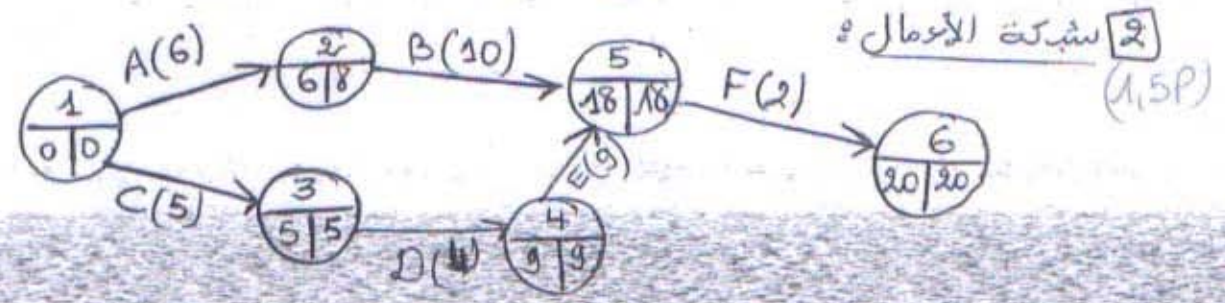
النشاط B: $10 \text{ م} \leftarrow 1 \text{ يوم} \leftarrow 3 \text{ م} \leftarrow 100$
 $\frac{1 \times 100}{10} = 10 \text{ يوم}$

النشاط C: $2 \text{ م} \leftarrow 1 \text{ يوم} \leftarrow 3 \text{ م} \leftarrow 10$
 $\frac{1 \times 10}{5} = 2 \text{ يوم}$

النشاط D: $2 \text{ م} \leftarrow 1 \text{ يوم} \leftarrow 3 \text{ م} \leftarrow 8$
 $\frac{1 \times 8}{2} = 4 \text{ يوم}$

النشاط E: $1 \text{ م} \leftarrow 1 \text{ يوم} \leftarrow 3 \text{ م} \leftarrow 9$
 $\frac{1 \times 9}{1} = 9 \text{ يوم}$

النشاط F: $5 \text{ م} \leftarrow 1 \text{ يوم} \leftarrow 3 \text{ م} \leftarrow 10$
 $\frac{1 \times 10}{5} = 2 \text{ يوم}$



* الميزانية المرحلية هي: F, E, D, C
 * مدة تنفيذ المشروع = 20 يوم

3 في حالة تأخر المشروع عن 23 يوم، ما هي القيمة المتوقعة بعرامة قدرها 10.000 ريال؟ (1P)

$Z = \frac{23 - 20}{\sqrt{3+1+2+3}} = 1$

* من جدول التوزيع الطبيعي درجة الاحتمال = 0,8413

* احتمال التأخر المشروع عن 23 يوم = $1 - 0,8413 = 0,1587$

* القيمة المتوقعة = $10.000 \times 0,1587 = 1587$

4 النشاط المختار لتخفيفه وقت هو النشاط C لأن: أقل ميل
 نشاط خرج (0,8P)

5) الخاوي معاً يمكن نقلهما وقت مشروع التكلفة ثابتة قدرها 1100 دج اليوم:

* إمكانية تخفيف المشروع = 20 - 18 = 2 يوم، لكن معطيات الجدول لدينا

الميل الخاوي لتقليلهما يوم واحد، وبالتالي إمكانية تخفيف المشروع = 1 يوم.

التسريع 1) لدينا أنشطة المسار الصحيح C, D, E, F :

* النشاط المختار هو C لأنه صاحب أقل ميل، وبالتالي يصبح طول المسار الصحيح = 19 يوم، بتكلفة قدرها 300 دج اليوم.

النشاط	إمكانية التخفيف	الميل	الإختيار
C	1	300	يختار
D	3	700	-
E	2	600	-
F	1	800	-

(0,5P)
(0,2P)

التسريع 2) لدينا مسارين: $C + D + E + F = 19$ يوم
 $F + B + A = 18$ يوم

وبالتالي التسريع 2) يختار المسار الصحيح C, D, E, F.

* النشاط المرشح للتخفيف هو E، لأنه صاحب أقل ميل، وبالتالي يصبح طول المسار الصحيح = 18 يوم، بتكلفة قدرها 600 دج اليوم.

النشاط	إمكانية التخفيف	الميل	الإختيار
C	0	0	مشح
D	3	700	-
E	2	600	يختار
F	1	800	-

(0,5P)
(0,2P)

يوم 18 = $C + D + E + F$
يوم 18 = $A + B + F$

التسريع 3) اختيار لدينا مسارين حرجيين

النشاط	إمكانية التخفيف	الميل	الإختيار
A	0	0	يختار
B	2	500	يختار
F	1	800	-

النشاط	إمكانية التخفيف	الميل	الإختيار
C	0	0	مشح
D	3	700	-
E	1	600	يختار
F	1	800	-

* النشاط المرشح للتخفيف هو B لأنه صاحب أقل ميل

* النشاط المرشح للتخفيف هو E لأنه صاحب أقل ميل

* وبالتالي يصبح طول المسار الصحيح = 17 يوم، بتكلفة قدرها 500 + 600

مدة تنفيذ المشروع = 17 يوم بتكلفة منسجحة قدرها 1100 دج اليوم = $\frac{1100}{17}$

6) تكلفة التسريع ليومي = 300 + 600 = 900 دج / يومي

7) مدة المشروع المنسجحة بتكلفة 1200 دج في اليوم: نفيد تسريع رابع

التسريع (4)

النشاط	إمكانية التنفيذ	الميل	الاختيار
A	0	0	يعمل
B	1	500	مقتر
F	1	800	-

النشاط	إمكانية التنفيذ	الميل	الاختيار
C	0	0	منسج
D	1	700	يفض
E	0	0	منسج
F	1	800	-

* النشاط المرشح للاختيار هو B لأنه
 صاحب أقل ميل

* النشاط المرشح للاختيار هو D لأنه
 صاحب أقل ميل

* وبالتالي يتمرج مائة التنفيذ المتسارعة = 16 يوم
 بتكلفة قدرها 1200 مع اليوم = 700 + 500

(P. 86)

إعلان



ليكن في علم جميع الطلبة السنة الثانية من علوم تجارية تخصص إدارة مشاريع. انه سيعاد

النظر في أوراق الامتحان المقياس في يوم 2016/01/01

على الساعة 12:45 في القاعة رقم 0.1



الإدارة