

٥٦

- قد يثير هذا الأسلوب حساسية و غيرة الزملاء.
- إصابة المتقدمين من الخارج بالإحباط.

٥. اشرح الفرق بين التدريب، التنمية الإدارية (٤ن)

التدريب	التنمية الإدارية
زيادة المهارة و المعرفة و القدرات لدى الأفراد.	زيادة المهارة و المعرفة و القدرات لدى الأفراد
يركز على نطاق محدود من المهارة الفنية او الادارية.	التوسيع و التشعب في المهارات
فترات متقطعة و لتحقيق هدف معين	عملية مستمرة لا تتوقف
التدريب للإفراد عند الحاجة فقط	مسئولون عن تنمية قدراتهم الشخصية
مدة قصيرة	مدة طويلة
زيادة المهارة الفنية للمتدربين	زيادة المهارة الفكرية للإداريين

٦. عدد آثار الجمود الوظيفي، وأهم الاستراتيجيات المتبعة من قبل المنظمات ل التعامل مع الجمودين وظيفيا. (٦ن)

- آثار الجمود الوظيفي : كثرة الغيابات، حدة الانفعال، سرعة الغضب، انخفاض الروح المعنوية...
- أهم الاستراتيجيات المتبعة: إشعار الموظفين أن هناك حدودا للترقيات، تقديم التزكيات ملئ يود البحث عن فرص عمل أفضل خارج المنظمة، النقل بين الوظائف لاكتساب خبرات متنوعة، أو تحديد نوع من المسارات الوظيفية المزدوجة، توسيع نطاق المراقب الوظيفية...

٥٧

٥٨